

O Sistema Político e o Controle da Administração Pública - Pesos e Contrapesos

Ciclo de debates: CONTROLE
PÚBLICO - instrumento de cidadania

Caio Marini
Diretor do Instituto Publix e
Professor da Fundação Dom Cabral
caiomarini@institutopublix.com.br

Roteiro

- O início: antecedentes e o novo contexto
- O fim: a direção da mudança proposta
- O meio: os movimentos

O INICIO: ALINHANDO O CONTROLE COM O CONTEXTO

O CONTEXTO

Sociedade industrial
Estruturado, previsível



Sociedade do conhecimento
Complexo, imprevisível

O ESTADO

Protagonista isolado
atuando como
provedor de direito



Concertador, ativador atuando
em parceria com segmentos da
Sociedade organizada

A ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

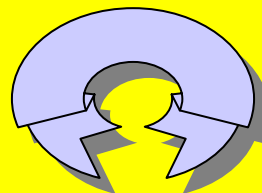
Burocrática, fragmentada,
auto-referenciada e orientada
para os meios



Empreendedora, sistêmica,
com foco no cidadão
e orientada para resultados

O CONTROLE

Da conformidade normativa

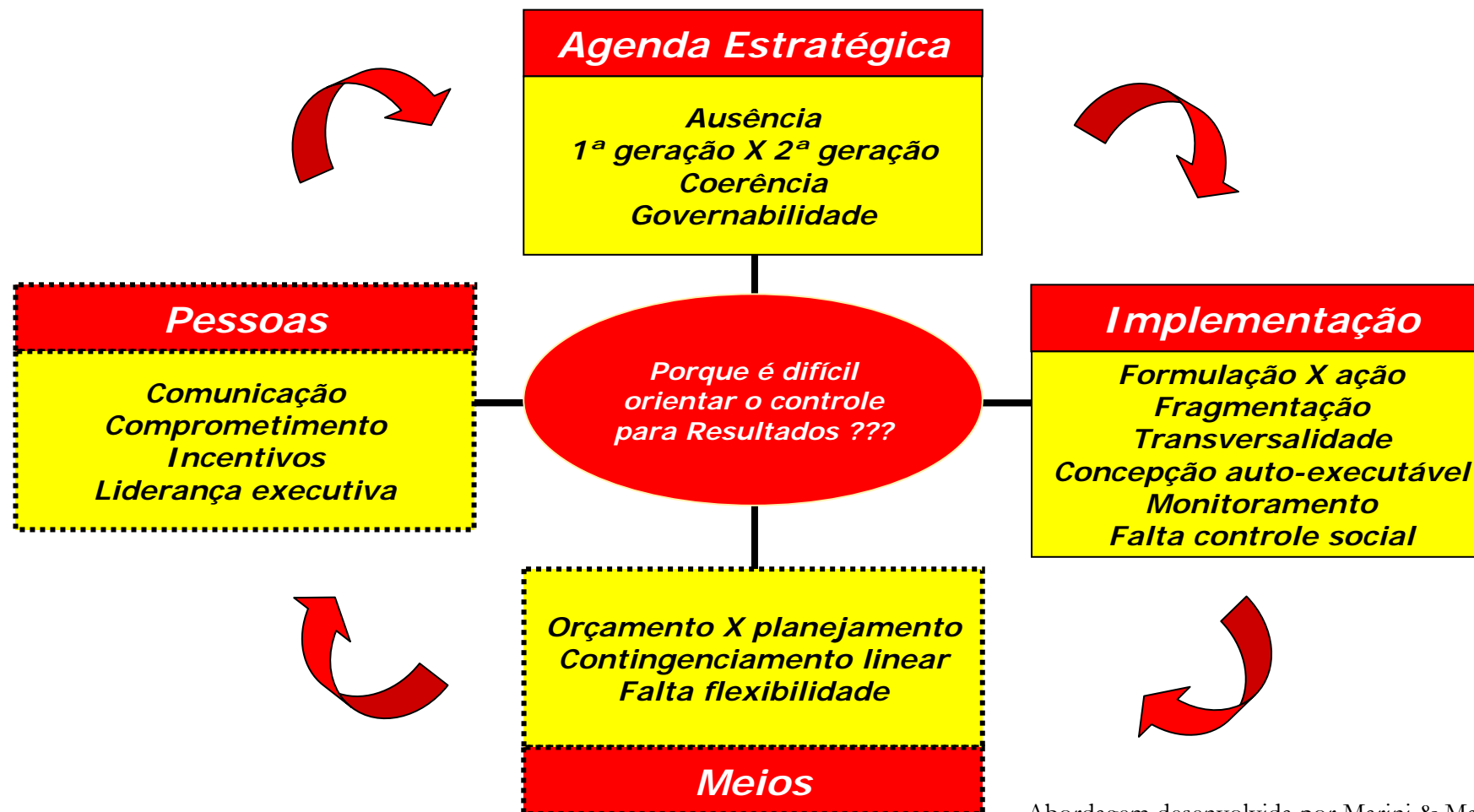


De resultados

O ARGUMENTO PRINCIPAL

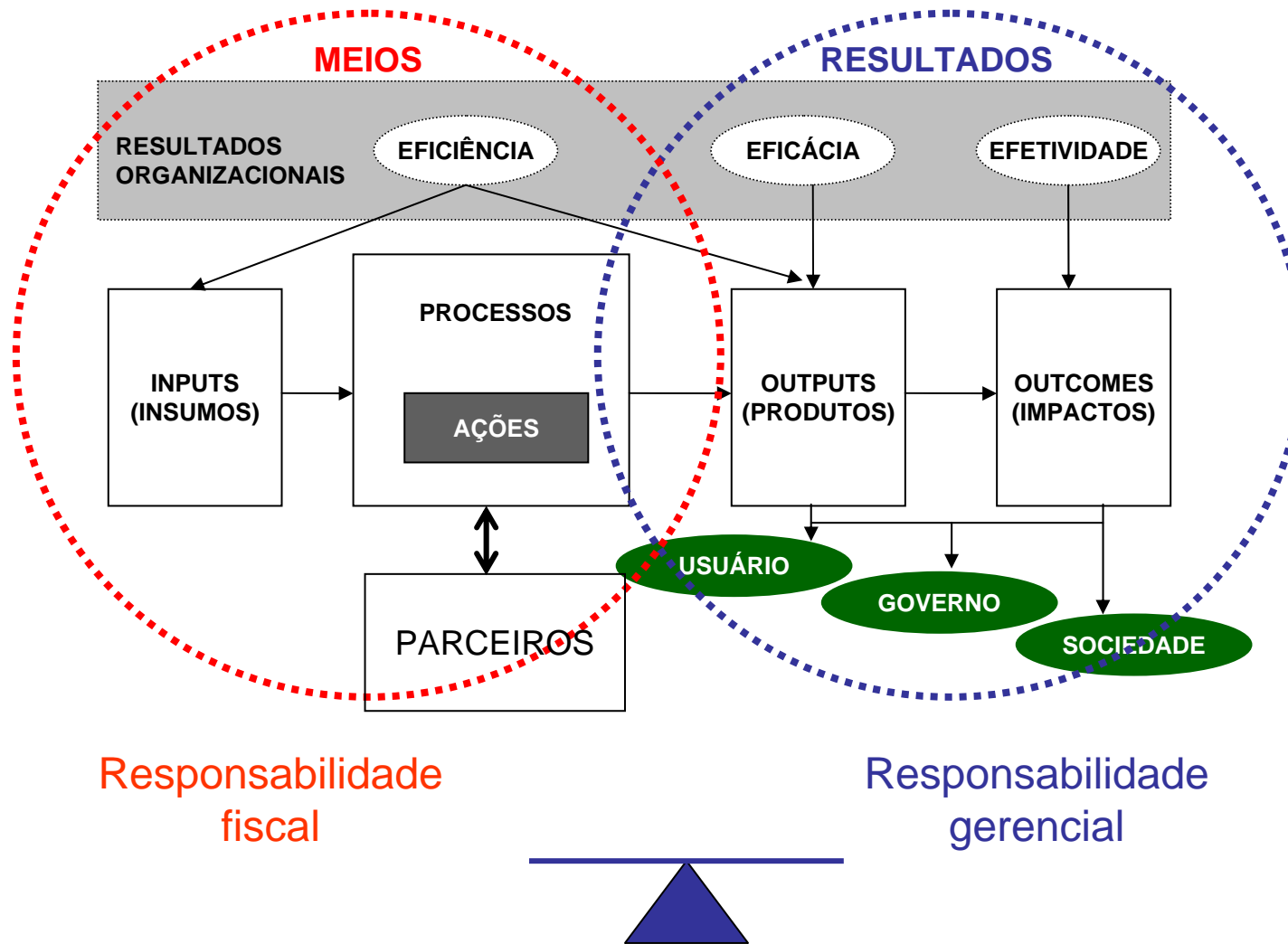


Os desafios da reinvenção do Controle



Abordagem desenvolvida por Marini & Martins

O FIM: RESPONSABILIDADE GERENCIAL COMO CONTRAPESO



O controle na perspectiva das reformas de 2ª geração

- Necessário ressaltar avanços na atuação dos órgãos de controle (interno e externo) na direção do controle para resultados
- Pressão da sociedade
- Institucionalização da responsabilidade gerencial (LRG)
 - Governante assume e tem até dois meses para apresentar compromissos de resultados (metas de desenvolvimento)
 - Criação de Comissão permanente de avaliação dos resultados governamentais
 - Da certificação da conformidade normativa **para** a certificação de resultados

O MEIO: A GUISA DE CONCLUSÃO

- Dimensão institucional legal
- Dimensão gerencial
- Dimensão cultural